

Ministero della Giustizia



Direzione Generale di Statistica



Ministero della Giustizia

Dipartimento della Organizzazione Giudiziaria, del Personale e dei Servizi

Direzione Generale di Statistica

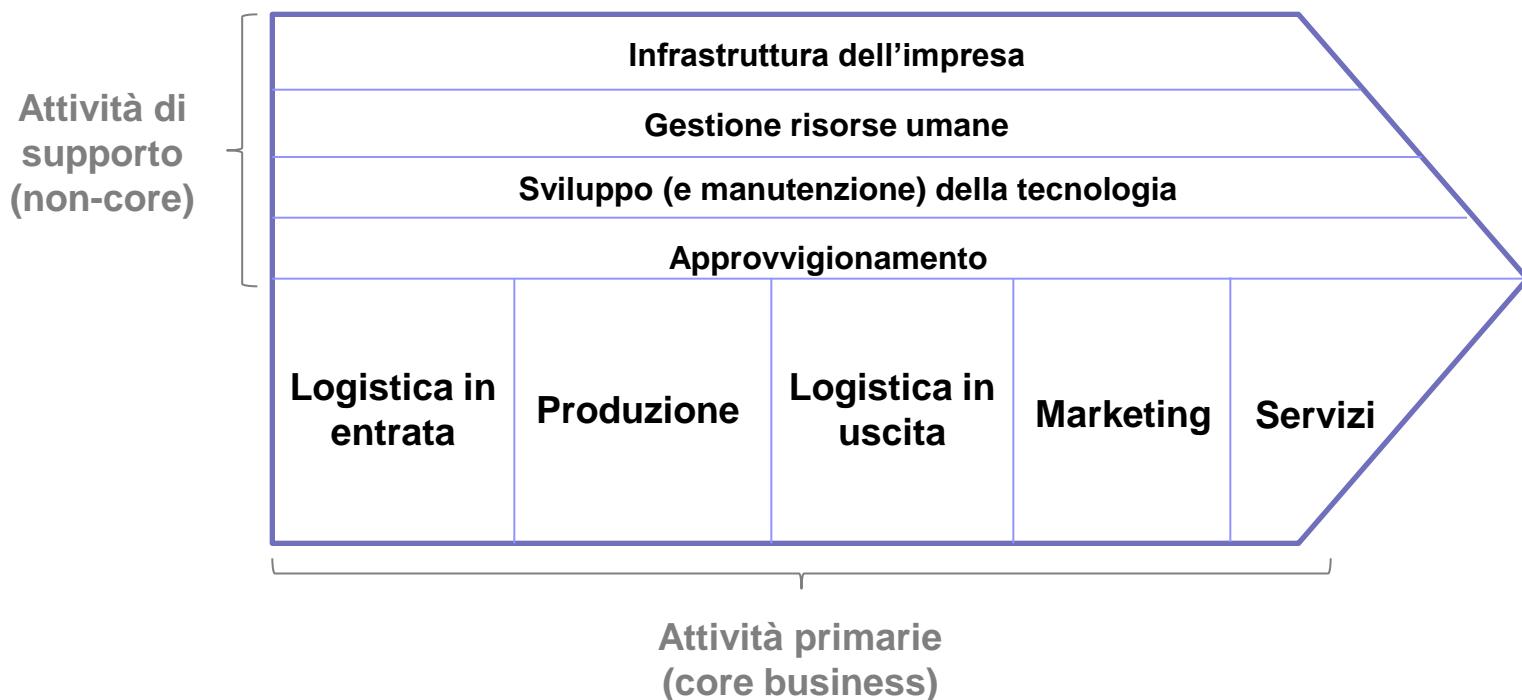
**D.L. 28/2010 sulla mediazione civile:
strategia, obiettivi, e prime statistiche**

Roma, 25 Maggio 2011



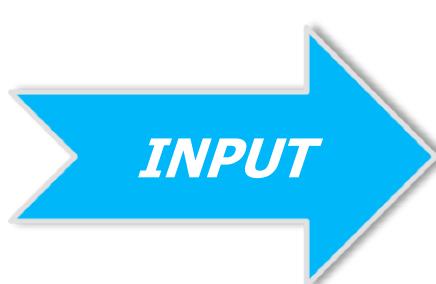
La catena del valore di Porter

Nel 1985, **Michael Porter** divenne un punto di riferimento mondiale in materia di strategie aziendali e contesto competitivo poiché per primo intuì che **un'azienda – così come ogni organizzazione – deve essere vista come un insieme di processi «concatenati» e sinergicamente orientati alla creazione di valore.**



L'azione strategica del Ministro Alfano secondo la logica della catena del valore

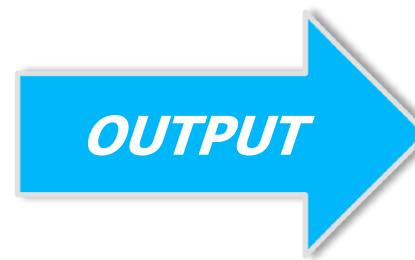
L'approccio del Ministro Alfano ai problemi dell'efficienza della giustizia civile si è basato su un'analisi dei flussi dei procedimenti, visti proprio con la logica della catena del valore di Porter



**Mediazione
Civile**



Riforma del Processo Civile



Digitalizzazione



**Piano per lo
smaltimento
dell'arretrato**

La logistica in entrata (input): qualche dato per comprendere il contesto

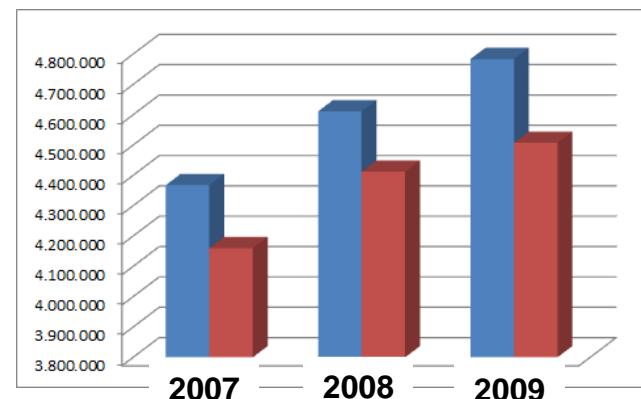
- Trend sempre crescente di nuove cause civili iscritte nei nostri Tribunali:
 - 4,6 milioni nel 2007, 4,8 milioni nel 2008, 5 milioni nel 2009
- Produttività dei nostri magistrati tra la più alte d'Europa ma **insufficiente a superare le sopravvenienze**:
 - 4,3 milioni nel 2007, 4,6 milioni nel 2008, 4,7 milioni nel 2009
- **5.602.616 cause pendenti al 30 Giugno 2010** (ed erano 5.826.440 al 31/12/2009)
- Una causa di contenzioso ha attualmente una prospettiva di **arrivare a sentenza in Tribunale dopo 845 giorni (2 anni e 4 mesi)**; tempi che si allungano esponenzialmente se la causa percorre la strada del **secondo grado (1.163 giorni)** e della **Corte Suprema (1.195 giorni)**
- Con 4.768 contenziosi ogni 100.000 abitanti, l'Italia è **4^a in Europa per tasso di litigiosità**, dietro a Russia, Belgio e Lituania

In un tale contesto, è apparso legittimo adottare misure per alleggerire il carico di cause in ingresso, divenuto oramai insopportabile per il nostro sistema

La produttività dei magistrati italiani è tra le più alte d'Europa, ma insegue un flusso di cause in ingresso sempre crescente

Uffici	Anno 2007			Anno 2008			Anno 2009		
	Iscritti	Definiti	Iscriz %	Iscritti	Definiti	Iscriz %	Iscritti	Definiti	Iscriz %
Corte di Cassazione	32.278	29.776	92%	30.406	33.928	112%	28.419	31.251	110%
Corte di Appello									
<i>Procedimenti civili tutte le materie di cui:</i>	143.479	124.681	87%	151.247	129.681	86%	164.129	141.112	86%
<i>Cognizione Ordinaria</i>	45.530	38.611	85%	44.694	39.936	89%	46.373	39.554	85%
<i>Lavoro non Pubblico Impiego</i>	20.787	18.272	88%	17.964	15.832	88%	15.644	19.557	125%
<i>Lavoro Pubblico Impiego</i>	6.547	4.459	68%	6.788	5.904	87%	7.118	6.035	85%
<i>Previdenza</i>	35.172	31.906	91%	37.305	29.736	80%	43.297	37.037	86%
<i>Equa Riparazione</i>	20.135	15.807	79%	28.383	22.241	78%	34.297	22.075	64%
<i>Altro</i>	15.308	15.626	102%	16.113	16.032	99%	17.400	16.854	97%
Tribunale ordinario									
<i>Procedimenti civili tutte le materie di cui:</i>	2.674.929	2.666.923	100%	2.793.756	2.779.293	99%	2.835.340	2.800.435	99%
<i>Cognizione Ordinaria</i>	533.051	505.591	95%	506.150	516.819	102%	488.647	492.402	101%
<i>Lavoro non Pubblico Impiego</i>	108.485	131.524	121%	114.880	116.971	102%	114.617	116.446	102%
<i>Lavoro Pubblico Impiego</i>	36.951	35.313	96%	30.212	32.300	107%	33.592	30.312	90%
<i>Previdenza</i>	294.066	284.214	97%	302.862	275.622	91%	290.508	294.169	101%
<i>Istanze di fallimento</i>	23.570	28.095	119%	24.439	23.864	98%	30.630	28.274	92%
<i>Fallimenti</i>	6.126	13.474	220%	7.272	13.254	182%	9.314	12.646	136%
<i>Separazioni consensuali</i>	67.409	65.454	97%	66.715	65.901	99%	68.185	67.925	100%
<i>Separazioni giudiziali</i>	36.491	33.773	93%	33.702	32.134	95%	34.881	34.662	99%
<i>Divorzi consensuali</i>	40.243	39.166	97%	40.312	41.364	103%	38.200	39.915	104%
<i>Divorzi Giudiziali</i>	21.068	19.082	91%	20.923	19.765	94%	20.683	21.234	103%
<i>Procedimenti Esecutivi Mobiliari</i>	405.107	410.177	101%	418.913	440.718	105%	427.832	419.365	98%
<i>Procedimenti Esecutivi Immobiliari</i>	51.273	59.288	116%	58.246	67.213	115%	63.333	57.725	91%
<i>Procedimenti speciali</i>	633.603	643.422	102%	724.834	714.546	99%	780.916	768.737	98%
<i>Altro</i>	417.486	398.350	95%	444.296	418.822	94%	434.002	416.623	96%
Giudice di pace									
<i>Procedimenti civili tutte le materie di cui:</i>	1.692.897	1.492.857	88%	1.817.310	1.632.629	90%	1.948.083	1.706.922	88%
<i>Opposizione alle sanzioni amministrative</i>	859.742	669.429	78%	961.741	795.844	83%	992.570	818.821	82%
<i>Risarcimento danni circolazione</i>	252.577	246.685	98%	261.036	274.896	105%	274.782	256.995	94%
<i>Opposizione ai decreti ingiuntivi</i>	19.915	19.710	99%	19.798	20.204	102%	19.392	19.686	102%
<i>Cause Relative A Beni Mobili fino a euro 2582 e</i>	129.104	126.544	98%	136.659	122.127	89%	147.248	129.444	88%
<i>Ricorsi in materia di immigrazione</i>	12.222	13.168	108%	10.063	9.845	98%	10.042	10.012	100%
<i>Altro</i>	419.337	417.321	100%	428.013	409.713	96%	504.049	471.964	94%
Tribunale per i minorenni									
<i>Procedimenti civili tutte le materie</i>	66.289	61.739	93%	64.060	63.948	100%	64.776	68.348	106%
Gran Totale dei procedimenti civili	4.609.872	4.375.976	95%	4.856.779	4.639.479	96%	5.040.747	4.748.068	94%

Nuove cause ■ e definizioni ■ (primo grado)



La logistica in entrata: analisi degli IRS a livello di circondario (Indice di Ricambio dei Sopravvenuti)

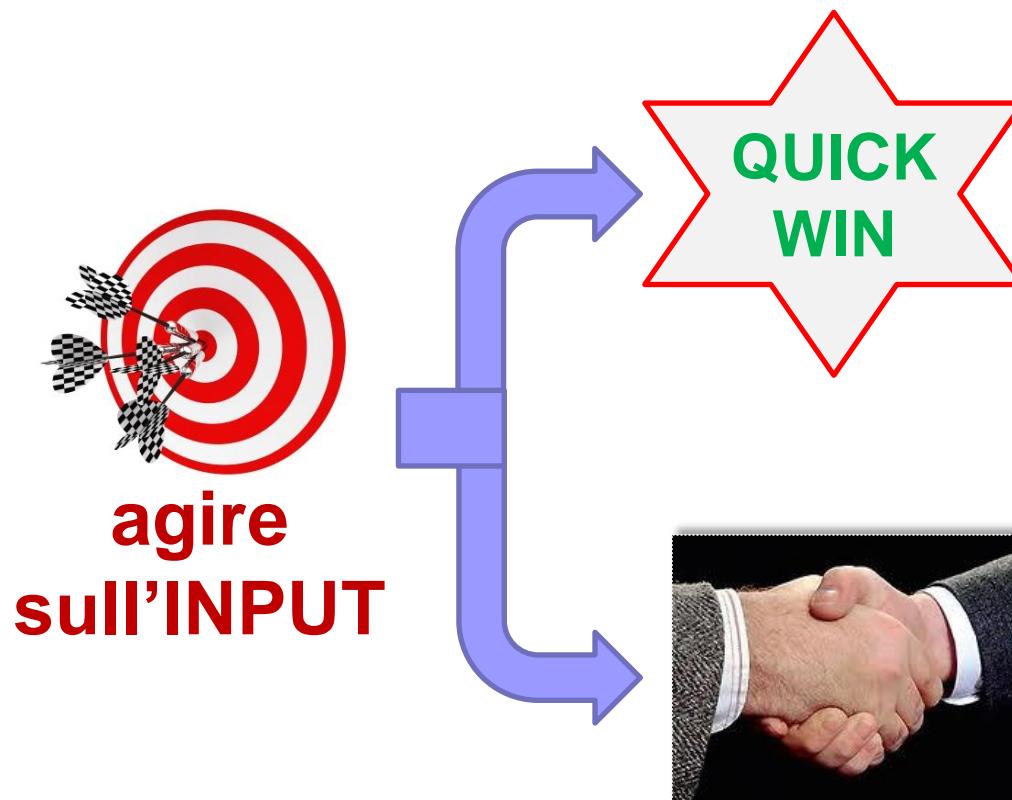
Indice di Ricambio Annuale e Totale dei Sopravvenuti [IRS] dei Tribunali Ordinari per Circondario nel quinquennio 2005-2009 in MATERIA CIVILE

Circondario	IRS 2005	IRS 2006	IRS 2007	IRS 2008	IRS 2009	IRS totale 2005-2009
UDINE	1,00	0,97	1,04	1,01	1,06	2%
TORINO	0,98	1,06	1,00	1,01	0,99	1%
BRESCIA	1,04	1,02	1,02	1,00	0,96	1%
SASSARI	1,02	0,94	0,94	1,04	1,05	0%
MANTOVA	1,01	1,02	0,99	0,98	1,00	0%
TREVISO	0,96	1,04	0,97	1,02	0,98	-1%
BOLOGNA	0,94	0,99	0,97	1,01	1,02	-1%
PERUGIA	1,01	0,99	0,94	0,95	1,03	-1%
MILANO	0,95	0,96	1,05	0,95	1,01	-2%
POTENZA	1,21	0,92	0,98	0,86	0,93	-2%
LATINA	0,97	0,98	1,05	0,98	0,89	-3%
FIRENZE	0,99	1,01	1,00	0,95	0,87	-4%
LECCE	0,94	0,98	0,88	0,89	1,04	-6%
SALERNO	0,85	0,92	0,86	1,01	0,91	-9%
CATANZARO	0,87	0,87	0,88	0,93	0,91	-11%

- L'analisi di dettaglio della capacità, ufficio per ufficio, di definire più cause di quante ne entrino, conferma la tendenza «strutturale», in prevalenza, di output inferiore all'input

«campione di 15/165 circondari»

La logistica in entrata: i (primi) due interventi adottati



OSA 2010 vs 2009

-50% !!!

[circa 500 mila OSA in meno]

Mediazione civile: quali obiettivi

□ Riduzione dell'input

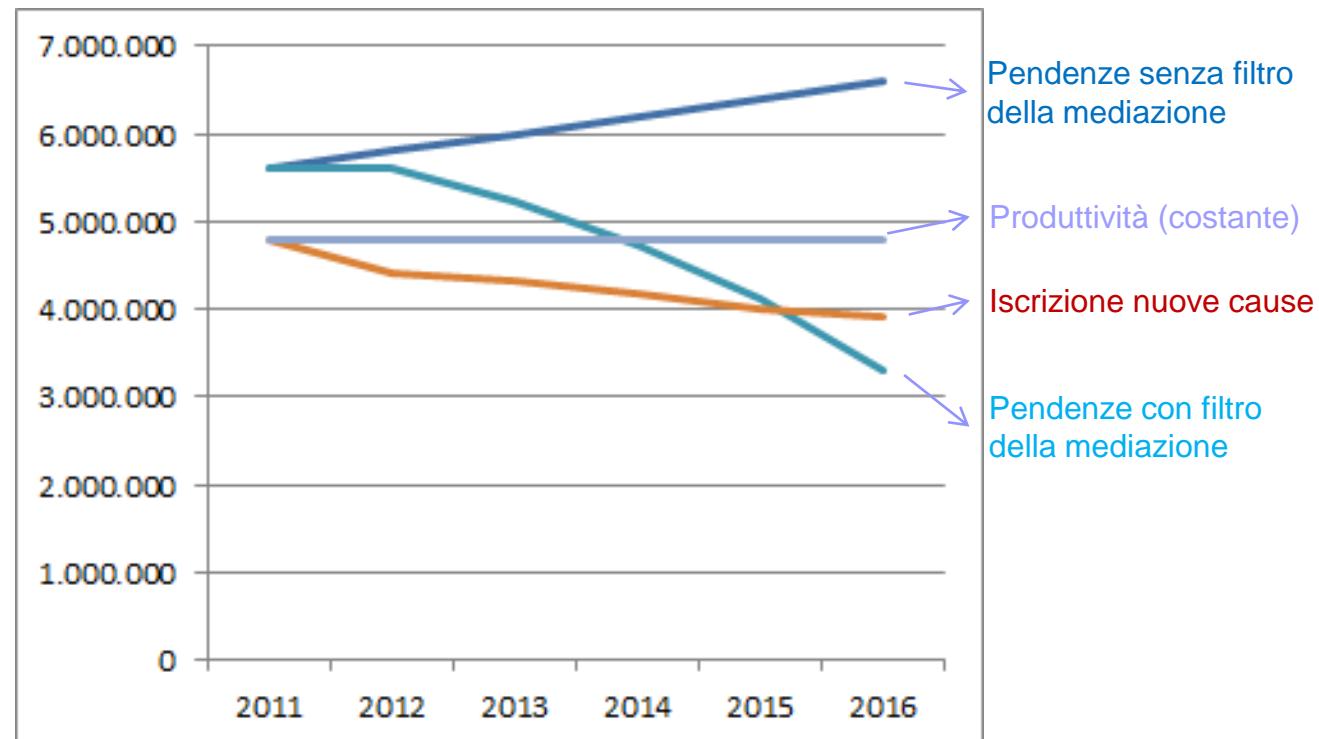
- Si stima che nei primi 12 mesi, andranno a mediazione tra 250mila e 300mila controversie, che diventeranno circa 600-700 mila con l'introduzione delle materie di condominio e del risarcimento danni da circolazione; la prospettiva a medio/lungo termine potrebbe essere di quasi un milione all'anno se continuerà l'attuale trend crescente di nuove iscrizioni e se aumenteranno le mediazioni volontarie
- Se si raggiunge il tasso di successo registrato in altri paesi europei – che va dal 60% all'80% - i flussi in ingresso nei Tribunali si ridurrebbero dagli attuali 5 milioni a 4,2 - 4,4 milioni, consentendo, a parità di produttività, una significativa erosione dell'arretrato

□ Riduzione della durata

- La riduzione dei tempi sarebbe drastica perché si andrebbe dai non più di 4 mesi per tutte le conciliazioni positive alla riduzione fino a un terzo dei tempi attuali della giustizia ordinaria

□ Riduzione delle pendenze

- Ipotizzando una produttività dei giudici costante e un livello di successo delle conciliazioni in linea con le altre esperienze europee e mondiali, si potrebbero quasi dimezzare le pendenze portandole a poco più di 3 milioni in 5 anni



La rilevazione statistica delle mediazioni civili

- Responsabilità della rilevazione: **Direzione Generale di Statistica** del Ministero della Giustizia
- Riferita a **tutte le tipologie di mediazione** - obbligatoria, volontaria e demandata dal giudice
- Riguarda sia i **flussi** numerici di procedimenti sia una serie di **informazioni descrittive ed economiche**
- Frequenza **mensile**
- Utile anche alla **determinazione delle quote delle risorse destinate** alla copertura degli oneri derivanti dalle esenzioni e dalle altre **agevolazioni fiscali previste**
- Importanza della **partecipazione di tutti gli Organismi** registrati
- **Importanza della qualità** delle statistiche rilevate, pertanto, la comunicazione dei dati da parte degli Organismi deve rispondere a requisiti di veridicità, completezza e imparzialità

Modello mensile dei flussi

File Modifica Visualizza Preferiti Strumenti ?

Preferiti | Google home... rile... Rass... @WTi... Gest... POST... 571 inte... ▾
http://webstat.giustizia.it/DGSTAT_Rilevazioni/As...

MOVIMENTO DEI FLUSSI DI MEDIAZIONE						
MOVIMENTO	PENDENTI INIZIALI (a)	ISCRITTI (b)	DEFINITI		Totale definiti (e) (**)	PENDENTI FINALI
	Accordo raggiunto (c)	Accordo non raggiunto (d)				
Condominio (*)	0	1	0	0	0	1
Diritti reali	5	29	5	5	10	24
Divisione	1	6	0	1	1	6
Successioni ereditarie	0	6	0	1	1	5
Patti di famiglia	0	0	0	0	0	0
Locazione	0	12	0	1	1	11
Comodato	0	1	1	0	1	0
Affitto di aziende	0	4	0	0	0	4
Risarcimento danni da circolazione veicoli e natanti(*)	3	10	0	5	5	8
Risarcimento danni da responsabilità medica	4	14	0	6	6	12
Risarcimento danni da diffamazione a mezzo stampa	0	4	0	0	0	4
Contratti assicurativi	2	7	0	4	4	5
Contratti bancari	3	9	0	2	2	10
Contratti finanziari	1	5	0	1	1	5
Altre nature della controversia (f)	13	59	3	26	29	43
(*) L'obbligatorietà della mediazione per le controversie in materia di condominio e sinistri stradali è rinviate di un anno						
(**) Il totale dei definiti (colonna c + colonna d) deve coincidere con il totale delle Schede compilate per singolo Procedimento Definito nel mese di riferimento						
Numero di mediatori impegnato nel mese in almeno un procedimento			34			
Compilato da:				Telefono:		

➤ Il Modello Mensile rileva i flussi complessivi di procedimenti trattati da ciascun Organismo nel mese di riferimento. Nel Modello Mensile i flussi sono distinti, in colonna, per stato di avanzamento (Pendenti iniziali, Iscritti, Definiti, Pendenti Finali) e in riga, per materia del procedimento (Diritti reali, Divisione, Locazione, etc.).

➤ In questa fase sono state predisposte righe specifiche per ciascuna delle materie che rientrano nella mediazione obbligatoria mentre è stata lasciata una riga omnicomprensiva per le mediazioni volontarie in altre materie

Scheda per singolo procedimento [1/3]

Scheda per Singolo Procedimento di Mediazione Definito

1	Numero d'ordine progressivo	
2	Data d'iscrizione	.. / .. / [gg/mm/aaaa]	
3	Data di definizione	.. / .. / [gg/mm/aaaa]	
4	Esito della mediazione	Accordo raggiunto <input type="checkbox"/>	
		Accordo non raggiunto <input type="checkbox"/>	
5	Proposta formulata dal mediatore?	<input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	
	Se SÌ indicare:		
	se richiesta dalle parti <input type="checkbox"/>		
	se d'iniziativa del mediatore <input type="checkbox"/>		
6	Categoria della mediazione	Volontaria <input type="checkbox"/>	
		Demandata dal giudice <input type="checkbox"/>	
		Obbligatoria	
		in quanto condizione di procedibilità ai sensi di legge <input type="checkbox"/>	
		in quanto prevista da clausola contrattuale <input type="checkbox"/>	
PROPONENTE: in caso di più proponenti di tipologia diversa indicare quella principale			
7	Tipologia	Società di capitali <input type="checkbox"/>	
		Società di persone <input type="checkbox"/>	
		Altre associazioni con personalità <input type="checkbox"/>	
		Persone fisiche <input type="checkbox"/>	
		Altro <input type="checkbox"/>	
8	Proponente assistito da avvocato?	<input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	
9	Proponente esonerato dal pagamento delle indennità?	<input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	
10	Proponente rinunciante prima dell'esito	<input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	
11	Aderente comparso	<input checked="" type="checkbox"/> SÌ <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>	

➤ La Scheda Mediazione rileva informazioni di sintesi relative a ciascun procedimento concluso nel mese di riferimento. Anche in questo caso le istruzioni relative alle singole informazioni richieste sono riportate nella legenda della scheda stessa.

Scheda per singolo procedimento [2/3]

12	Tipologia	Società di capitali	<input type="checkbox"/>		
		Società di persone	<input type="checkbox"/>		
		Altre associazioni con personalità	<input type="checkbox"/>		
		Persone fisiche	<input type="checkbox"/>		
		Altro	<input type="checkbox"/>		
13	Aderente assistito da avvocato?	Sì	<input type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>
14	Aderente esonerato dal pagamento delle indennità?	Sì	<input type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>
15	Provincia nella quale si svolge la mediazione			
16	Sede di Circondario di Tribunale competente per l'omologazione in caso di conciliazione			
17	Natura della controversia	Condominio (*)	<input type="checkbox"/>		
		Diritti reali	<input type="checkbox"/>		
		Divisione	<input type="checkbox"/>		
		Successioni ereditarie	<input type="checkbox"/>		
		Patti di famiglia	<input type="checkbox"/>		
		Locazione	<input type="checkbox"/>		
		Comodato	<input type="checkbox"/>		
		Affitto di aziende	<input type="checkbox"/>		
		Risarcimento danni da circolazione	<input type="checkbox"/>		
		Risarcimento danni da responsabilità	<input type="checkbox"/>		
		Risarcimento danni da diffamazione	<input type="checkbox"/>		
		Contratti assicurativi	<input type="checkbox"/>		
		Contratti bancari	<input type="checkbox"/>		
Contratti finanziari	<input type="checkbox"/>				
18	Altra natura della controversia			

(*) L'obbligatorietà della mediazione per le controversie in materia di condominio e sinistri stradali

Scheda per singolo procedimento [3/3]

DATI ECONOMICI: Gli importi da riportare sono al netto dell'IVA			
19	Valore della lite: se è difficile determinarlo inserire il valore centrale della classe di valore in cui ricade. Nel caso in cui non sia proprio possibile determinarlo indicare 0	[euro]
		Proponente	Aderente
20	Indennità base	[euro]
21	Riduzione per condizione procedibilità	[euro]
22	Riduzione per altre circostanze previste dalla legge	[euro]
23	Altre riduzioni	[euro]
24	Maggiorazione per complessità mediazione	[euro]
25	Maggiorazione per accordo conciliativo raggiunto	[euro]
26	Maggiorazione per formulazione della proposta	[euro]
27	Altre maggiorazioni	[euro]
28	Netto finale	[euro]

Stima di previsione dei flussi delle mediazioni civili, nei primi 12 mesi

La stima è stata effettuata tenendo conto dei **flussi storici per materia, dell'andamento «stagionale» degli stessi nei diversi mesi dell'anno, e dall'effetto innovazione del D.L. 28/2010**

mese	Stima procedimenti di mediazione	Cumulato stima	%
apr-11	5.000	5.000	1,8%
mag-11	12.000	17.000	4,3%
giu-11	21.000	38.000	7,5%
lug-11	25.000	63.000	8,9%
ago-11	15.000	78.000	5,4%
set-11	22.000	100.000	7,9%
ott-11	28.000	128.000	10,0%
nov-11	29.000	157.000	10,4%
dic-11	29.000	186.000	10,4%
gen-12	31.000	217.000	11,1%
feb-12	31.000	248.000	11,1%
mar-12	32.000	280.000	11,4%
totale	280.000		100%

Flussi della mediazione civile nel periodo 21 Marzo – 30 Aprile 2011

	Iniziali	Iscritti	Definiti		Totale definiti	Pendenti finali
			Accordo Raggiunto	Accordo non Raggiunto		
Condominio	34	94	3	3	6	122
Diritti reali	49	871	28	100	128	792
Divisione	17	221	2	35	37	201
Successioni ereditarie	18	270	5	31	36	252
Patti di famiglia	-	8	-	-	-	8
Locazione	15	531	18	95	113	433
Comodato	2	124	3	20	23	103
Affitto di Aziende	3	86	6	17	23	66
Risarcimento danni da circolazione veicoli e natanti	17	112	15	67	82	47
Risarcimento danni da responsabilità medica	74	399	6	106	112	361
Risarcimento danni da diffamazione a mezzo stampa	-	49	2	8	10	39
Contratti assicurativi	18	388	11	94	105	301
Contratti bancari	71	354	11	20	31	394
Contratti finanziari	15	143	11	20	31	127
Altre nature della controversia	491	1.422	184	417	601	1.312
Totale	824	5.070	304	1.032	1.336	4.558

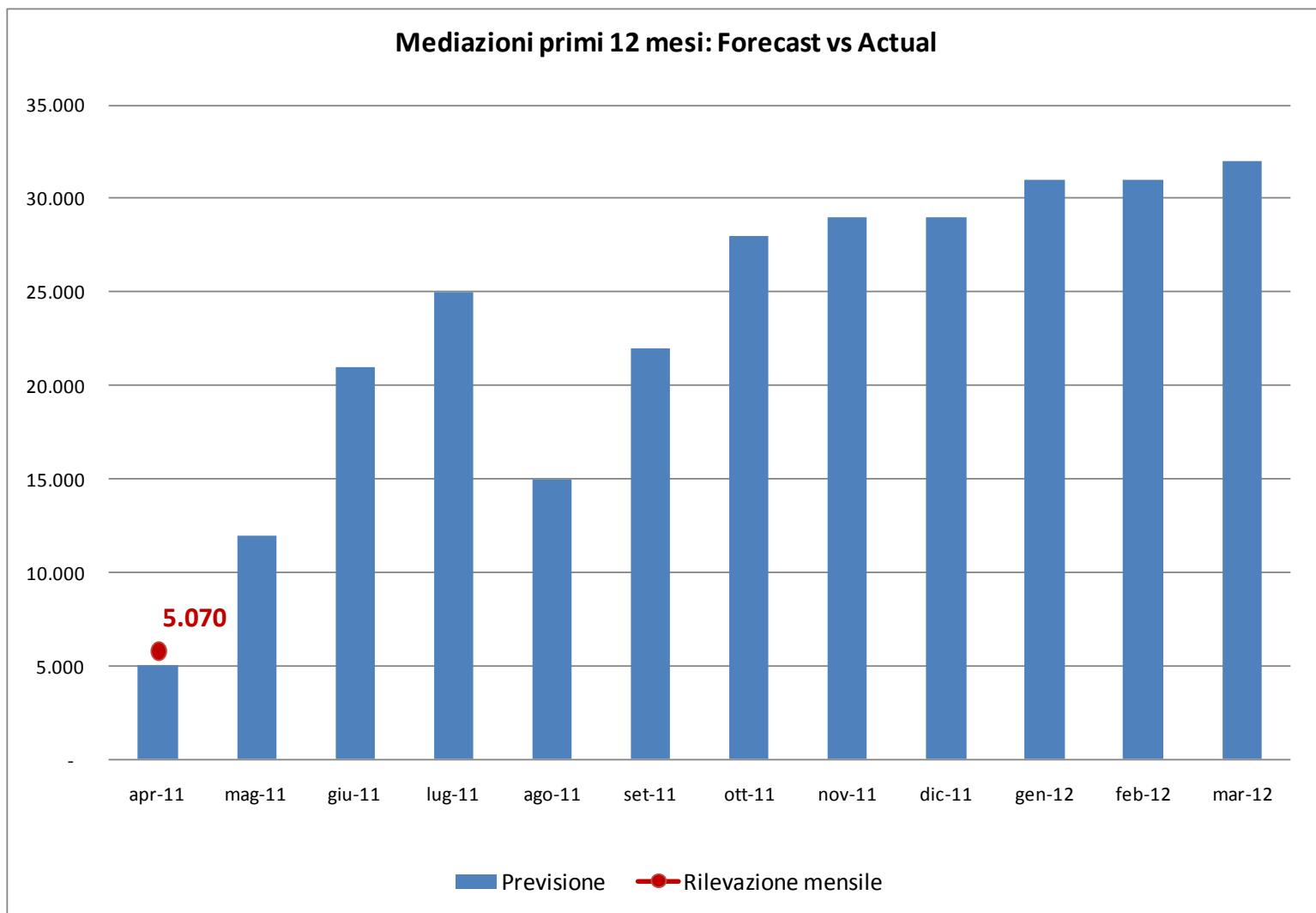
Numero di mediatori impegnato nel mese in almeno un procedimento

1.584

Proiezione effettuata con dati di 170 organismi su 259 interrogati

Organismi al 25 Maggio 2011: 351

Flussi *forecast vs actual*



Esito della mediazione: valori assoluti

Un quarto delle mediazioni definite nel primo mese, si è concluso con esito positivo, tuttavia, il dato risente dell'alto numero di mancate adesioni della controparte, e di ritiri delle iscrizioni da parte dei proponenti prima di esperire i necessari tentativi di coinvolgere l'aderente

Esito della mediazione



Accordo non raggiunto	76,4%
Accordo raggiunto	23,6%
Totale definiti	100,0%

Dati Ministero della Giustizia
Periodo di rilevazione: 21 marzo – 30 aprile 2011

Esito della mediazione: valori relativi alle mediazioni in cui le parti «si siedono» attorno al tavolo

Come risulta dalla tavola seguente, il tasso di successo sale ad un confortante 71% quando le parti accettano di sedersi attorno al tavolo per confrontarsi con la facilitazione di un mediatore

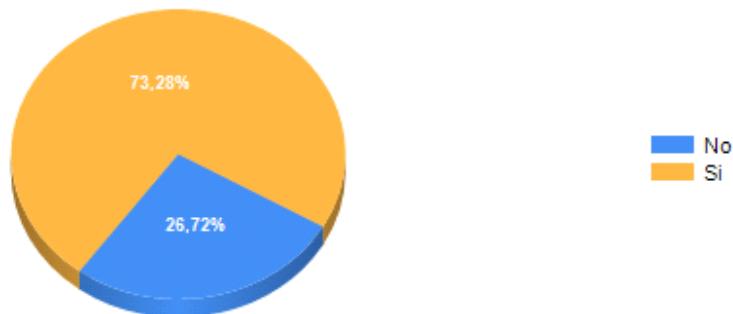
Esito della mediazione con aderente comparso



Accordo non raggiunto	29,09%
Accordo raggiunto	70,91%
Totale definiti	100,00%

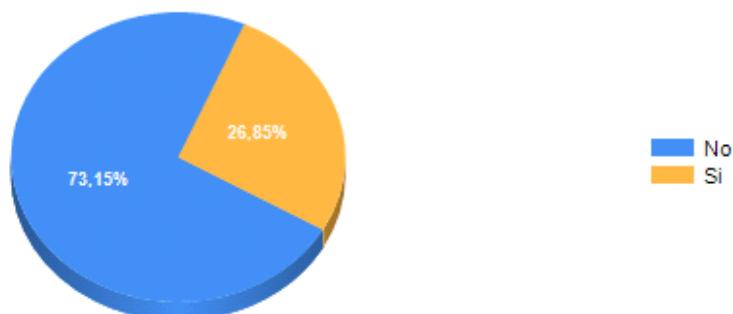
Assistenza legale

Proponente assistito da avvocato



No	26,72%
Si	73,28%
Totale definiti	100,0%

Aderente assistito da avvocato



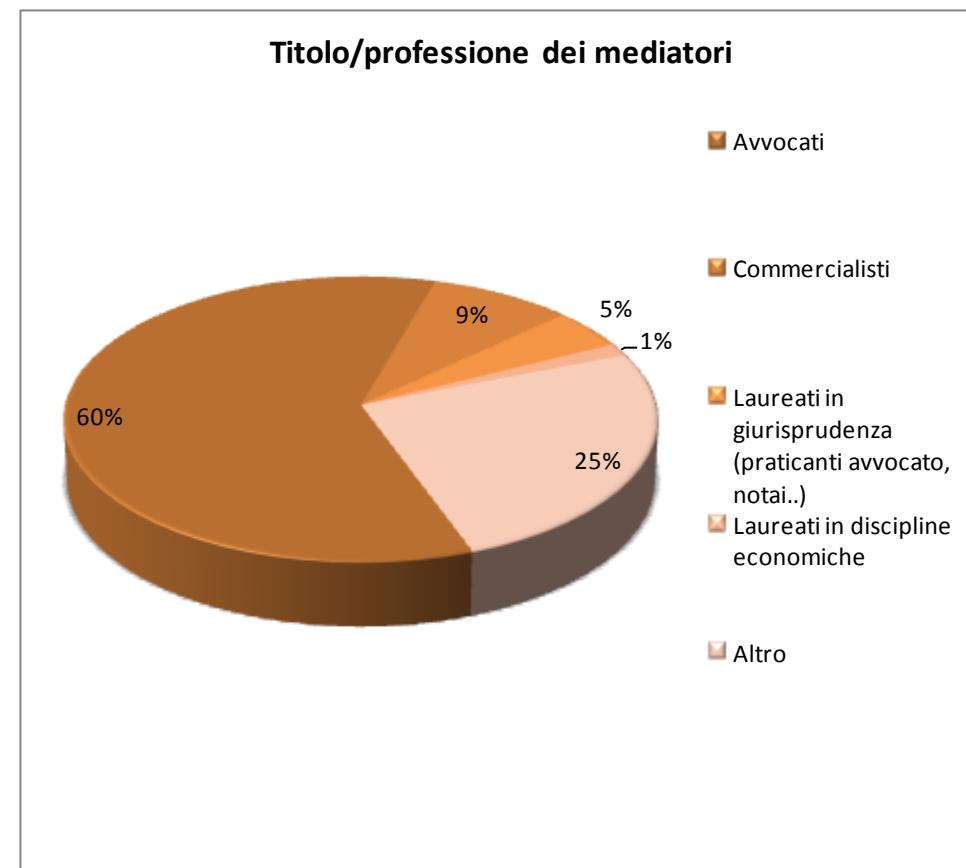
No	73,1%
Si	26,9%
Totale definiti	100,0%

➤ La rilevazione evidenzia come, anche in assenza di obbligatorietà dell'assistenza, quasi $\frac{3}{4}$ delle parti prende parte alla mediazione con l'assistenza del proprio legale di fiducia

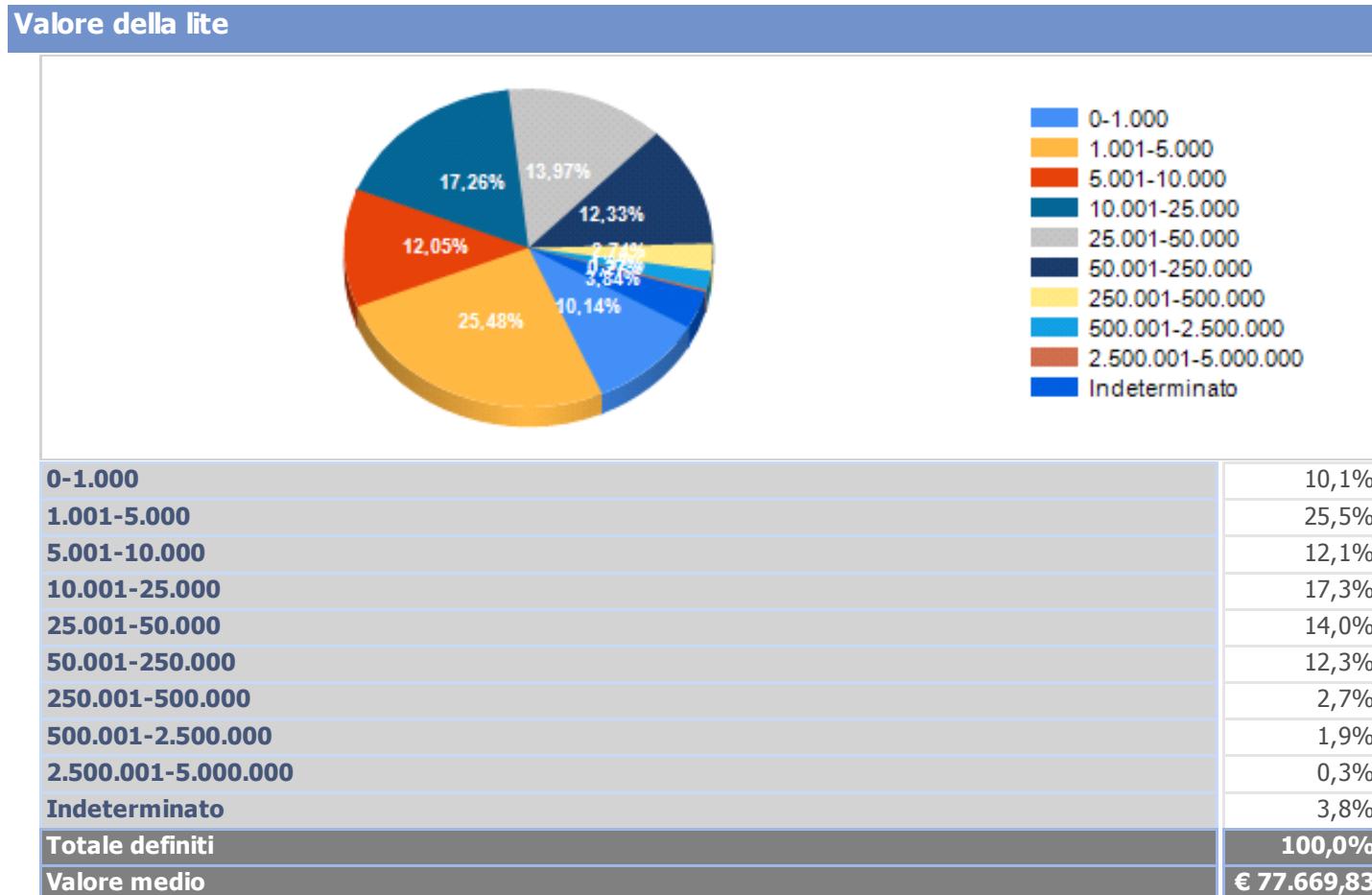
Chi sono i mediatori?

Ben più della metà sono avvocati, poi commercialisti, praticanti avvocati e notai, etc.

Titolo/professione dei mediatori	%
Avvocati	60%
Commercialisti	9%
Laureati in giurisprudenza (praticanti avvocato, notai..)	5%
Laureati in discipline economiche	1%
Altro	25%

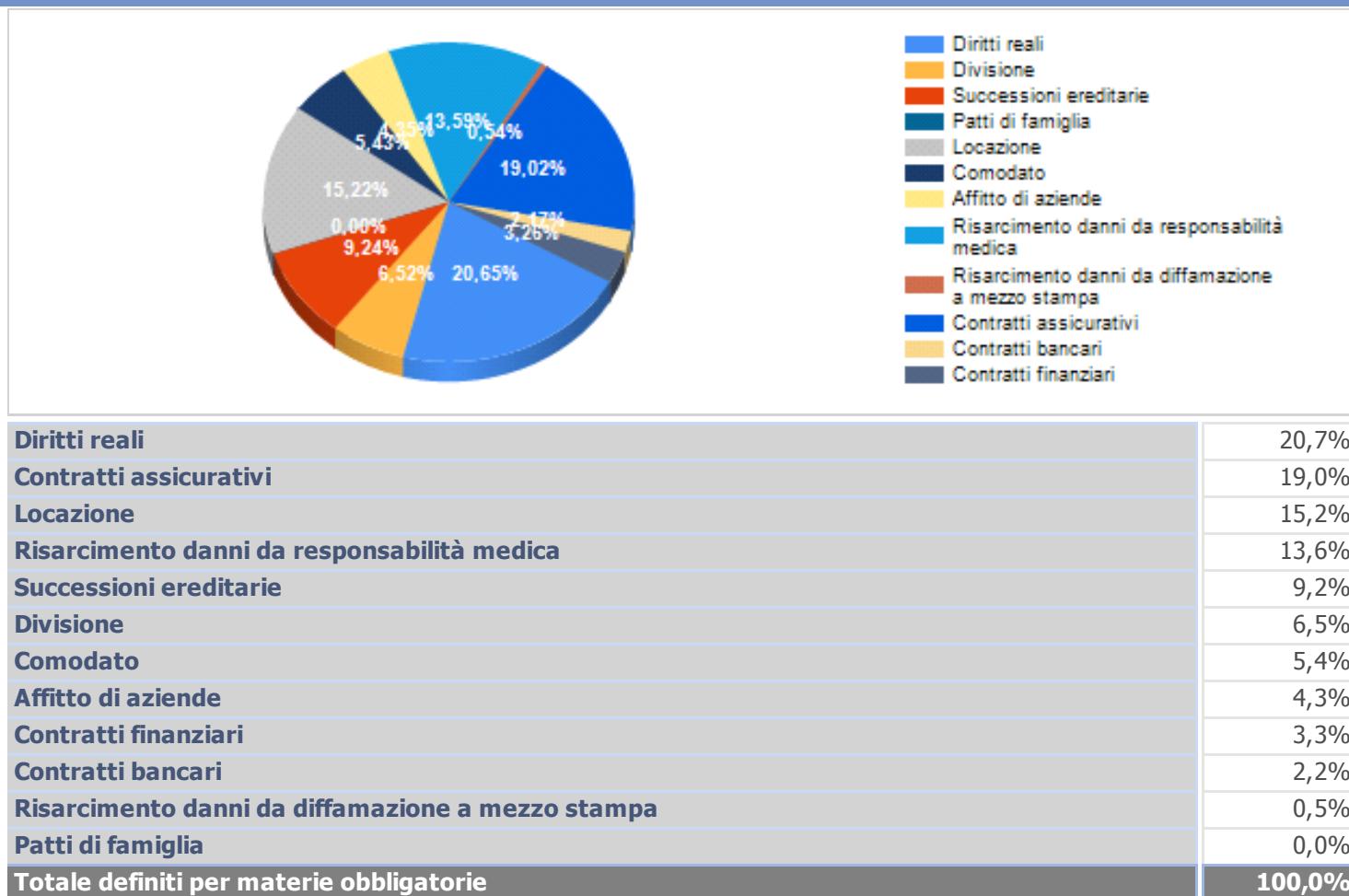


Valore delle liti: non solo «cause bagatellari»



Natura delle liti

Natura della controversia - Materie obbligatorie



*Dati Ministero della Giustizia
Periodo di rilevazione: 21 marzo – 30 aprile 2011*

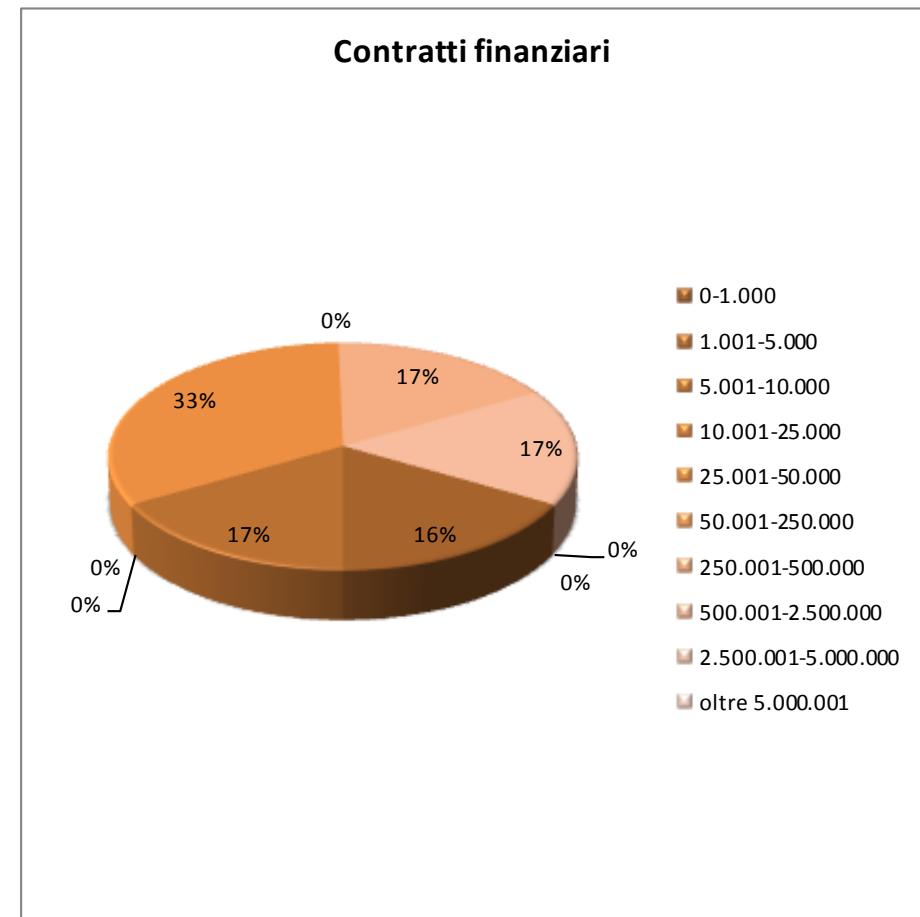
Ministero della Giustizia



Direzione Generale di Statistica

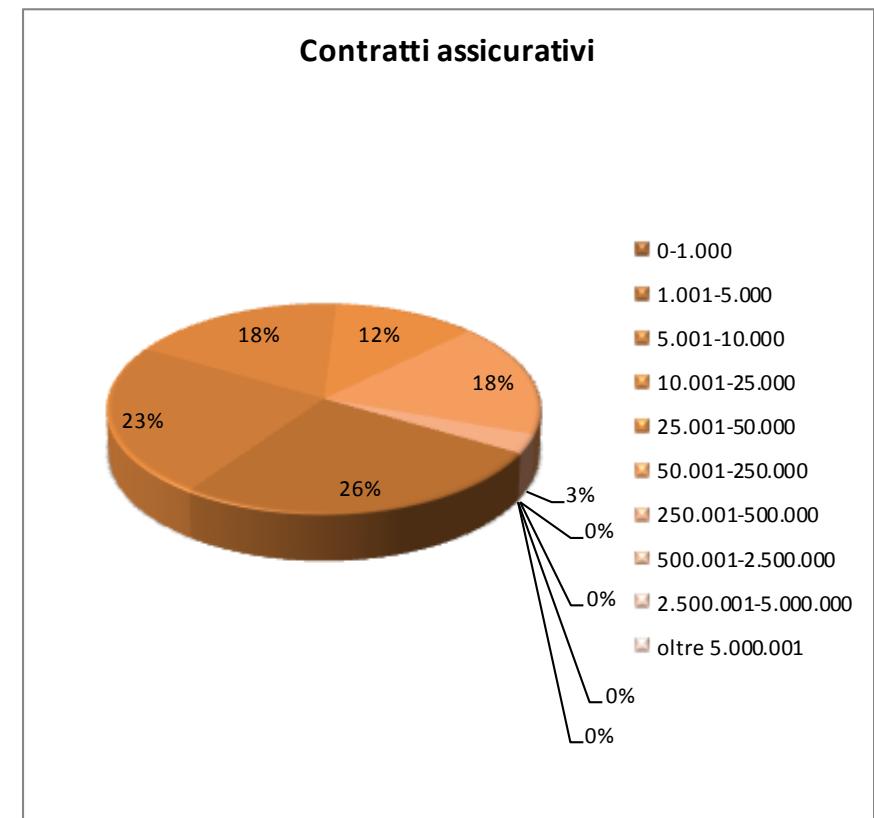
Valore della lite in base alla natura della controversia/Contratti finanziari

Valore della Lite	%
0-1.000	17%
1.001-5.000	17%
5.001-10.000	0%
10.001-25.000	0%
25.001-50.000	33%
50.001-250.000	0%
250.001-500.000	17%
500.001-2.500.000	17%
2.500.001-5.000.000	0%
oltre 5.000.001	0%
Valore medio	€ 326.708,75



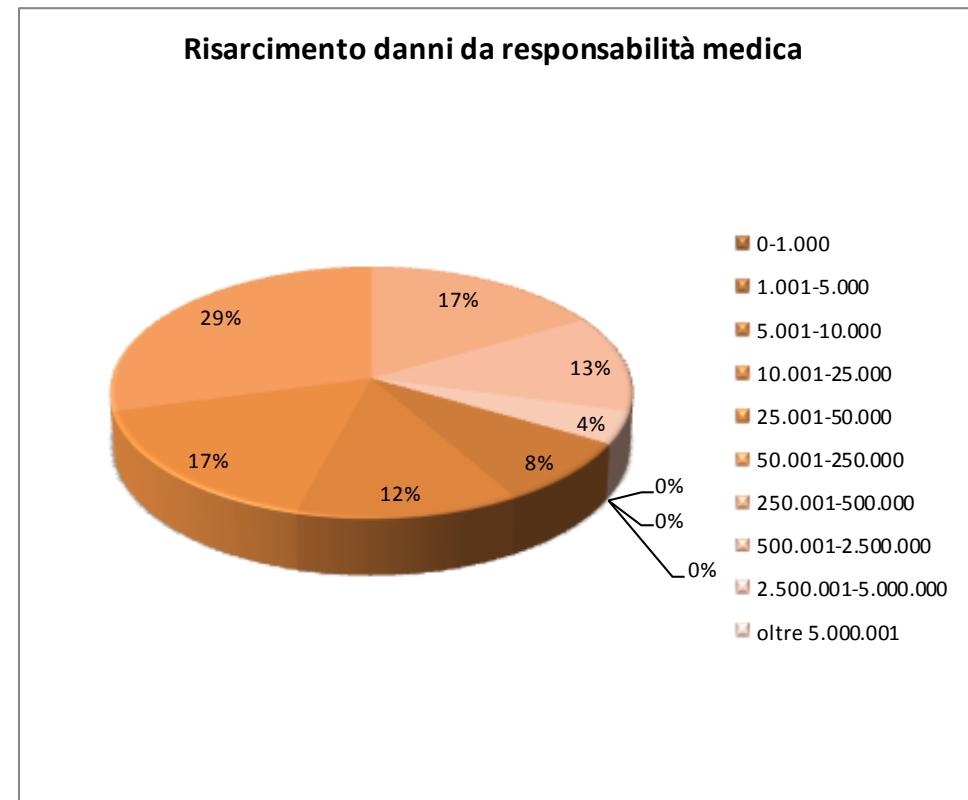
Valore della lite in base alla natura della controversia/contratti assicurativi

Valore della Lite	%
0-1.000	0%
1.001-5.000	26%
5.001-10.000	24%
10.001-25.000	18%
25.001-50.000	12%
50.001-250.000	18%
250.001-500.000	3%
500.001-2.500.000	0%
2.500.001-5.000.000	0%
oltre 5.000.001	0%
Valore medio	47.559,3



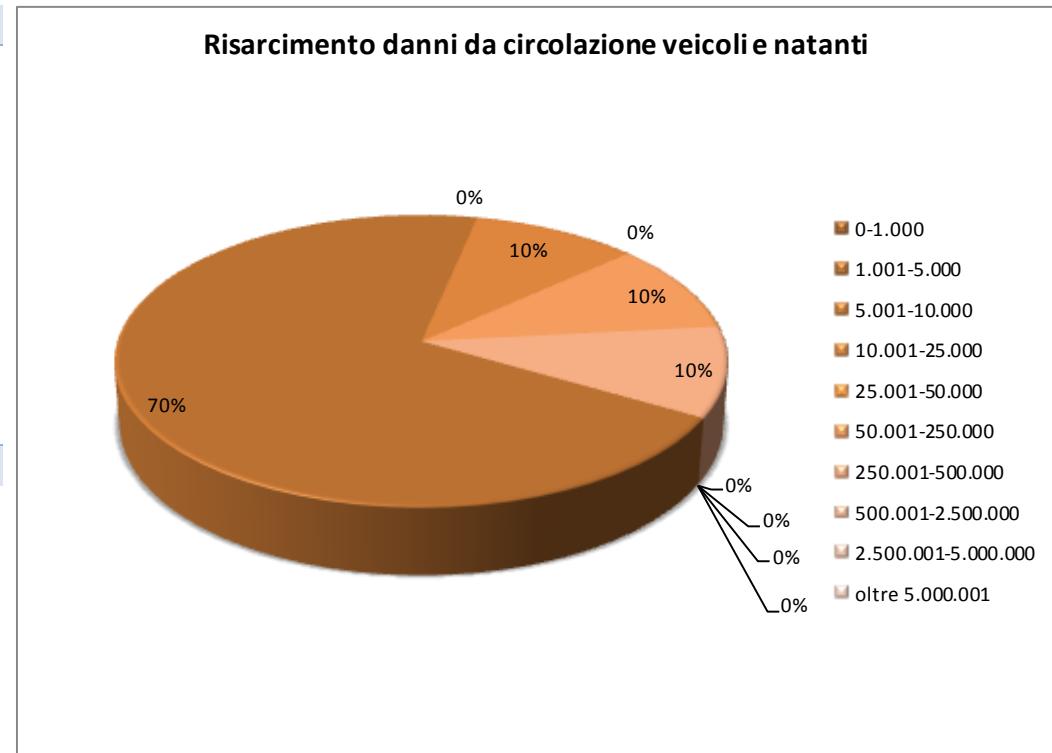
Valore della lite in base alla natura della controversia/ Risarcimento danni da responsabilità medica

Valore della Lite	%
0-1.000	0%
1.001-5.000	0%
5.001-10.000	8%
10.001-25.000	13%
25.001-50.000	17%
50.001-250.000	29%
250.001-500.000	17%
500.001-2.500.000	13%
2.500.001-5.000.000	4%
oltre 5.000.001	0%
Valore medio	459.063,0



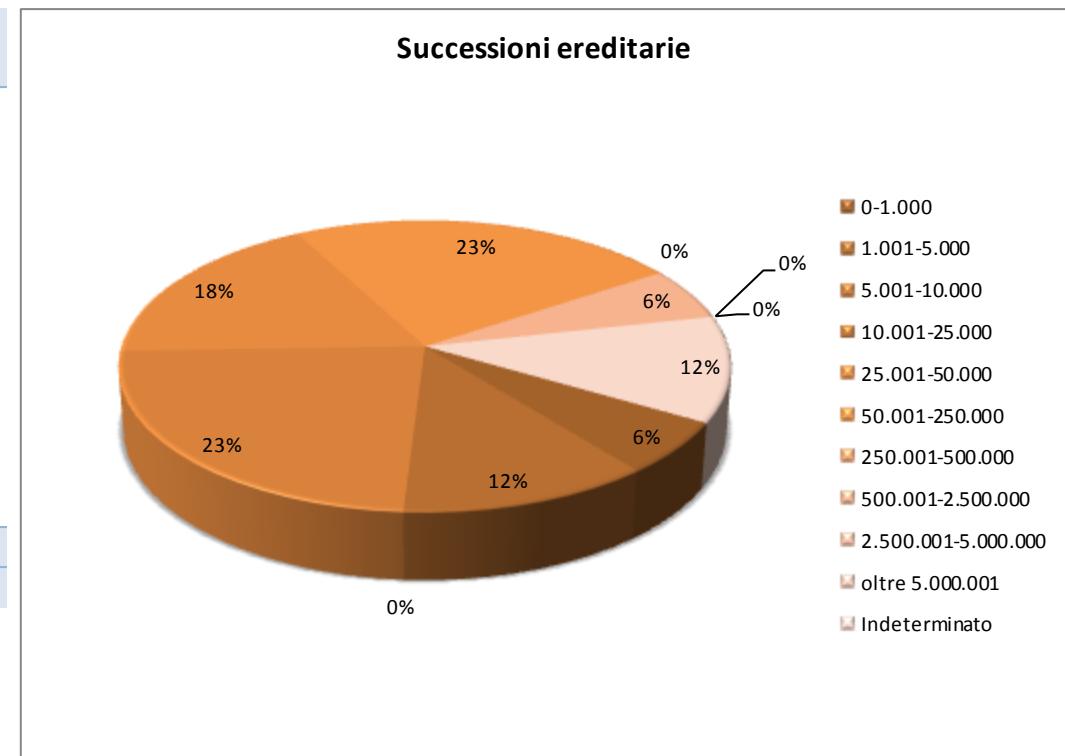
Valore della lite in base alla natura della controversia/ Risarcimento danni da circolazione veicoli e natanti

Valore della Lite	%
0-1.000	0%
1.001-5.000	70%
5.001-10.000	0%
10.001-25.000	10%
25.001-50.000	0%
50.001-250.000	10%
250.001-500.000	10%
500.001-2.500.000	0%
2.500.001-5.000.000	0%
oltre 5.000.001	0%
Valore medio	56.350,5



Valore della lite in base alla natura della controversia/Successioni ereditarie

Valore della Lite	%
0-1.000	7%
1.001-5.000	13%
5.001-10.000	0%
10.001-25.000	27%
25.001-50.000	20%
50.001-250.000	27%
250.001-500.000	0%
500.001-2.500.000	7%
2.500.001-5.000.000	0%
oltre 5.000.001	0%
Indeterminato	13%
Totale	
Valore medio	152.600,5



Valore della lite in base alla natura della controversia/Divisione

Valore della Lite	%
0-1.000	0%
1.001-5.000	8%
5.001-10.000	8%
10.001-25.000	33%
25.001-50.000	17%
50.001-250.000	25%
250.001-500.000	8%
500.001-2.500.000	0%
2.500.001-5.000.000	0%
oltre 5.000.001	0%
Totale	
Valore medio	81.708,8

